



**SIGMA**  
**Support for Improvement in  
Governance and Management**  
A joint initiative of the OECD and the European  
Union, principally financed by the EU

**CIVIL SERVICE  
COUNCIL OF THE  
REPUBLIC OF ARMENIA**

## Մեմինար Հայաստանի քաղաքացիական ծառայության համակարգի գնահատում թեմայով

Երևան, նոյեմբերի 16, 2010թ.

### Կազմակերպիչներ

- ՀՀ ՔԾԽ
- ՄԻԳՄԱ ([www.sigmaweb.org](http://www.sigmaweb.org))

### Հիմնական նպատակները

1. Ներկայացնել և քննարկել ՄԻԳՄԱ ծրագրի կողմից իրականացված Հայաստանի քաղծառայության համակարգի գնահատման հիմնական եզրակացություններն ու առաջարկությունները:
2. Աջակցել քաղծառայության բարեփոխումների ուղղությունները, գերակայությունները և ոլորտները որոշելու խնդրում:
3. Քաղաքացիական ծառայության բարեփոխումների խնդիրը միշտ պահել քաղաքական օրակարգում:

### Հիմնական թեմաներ

- Հանրային ծառայողների իրավական կարգավիճակ
- Քաղծառայության համակարգում պրոֆեսիոնալիզմի գնահատում
- Մարդկային ռեսուրսների կառավարում
- Քաղաքացիական ծառայության համակարգը ղեկավարելու կարողություն

### Հրավիրյալներ

- Բարձրաստիճան ղեկավարներ և քաղաքականություն մշակողներ
- Մարդկային ռեսուրսների կառավարիչներ
- ՔԾԽ աշխատակազմ
- Շահագրգիռ կողմեր

Սույն փաստաթուղթը ստեղծվել է Եվրոպական Միության ֆինանսական աջակցությամբ: Փաստաթղթում արտահայտված տեսակետները ոչ մի կերպ չեն արտացոլում Եվրոպական Միության պաշտոնական տեսակետը, ինչպես նաև պարտադիր չէ, որ դրանք արտացոլեն OECD կազմակերպության և նրա անդամ երկրների կամ SIGMA ծրագրին մասնակցող երկրների տեսակետները:

## Ծրագիր

09:30 – 10:00	<b>Գրանցում</b>
10:00 – 10:30	<b>Բացման խոսք</b>  Մանվել Բադալյան, ՀՀ ՔԾԽ նախագահ  Գուգլիելմո Կոլումբո, ԵՄ պատվիրակություն Ջուլիո Նաբաիս, ՏՀԶԿ(OECD)/ ՄԻԳՄԱ
10:30 – 11:15	<b>«SIGMA ծրագրի կողմից կատարված գնահատման հիմնական եզրակացություններ»</b> Ջուլիո Նաբաիս, ՏՀԶԿ / ՄԻԳՄԱ  Քննարկում
11:15	<i>Սուրճի ընդմիջում</i>
11:45 – 12:30	<b>«Քաղճառայողների իրավական կարգավիճակը. իրավական դաշտ, սահմանում, շրջանակ և սկզբունքներ»</b> Ադոլֆո Սանչես, ՄԻԳՄԱ ծրագրի փորձագետ  Քննարկում
12:30	<i>Ճաշի ընդմիջում</i>
14:00 – 15:45	<b>«Քաղաքացիական ծառայության պրոֆեսիոնալիզմ»</b> <b>1. Ընտրություն, համալրում, առաջխաղացում, մոբիլություն և վերապատրաստում</b> Ջուլիո Նաբաիս, ՏՀԶԿ / ՄԻԳՄԱ աշխատակազմ  <b>2. Դասակարգում, իրավունքներ և պարտավորություններ</b> Ադոլֆո Սանչես, ՄԻԳՄԱ ծրագրի փորձագետ  <b>3. Չեզոքություն, հաշվետվություն, կարգապահություն և ազնվություն</b> Ռիչարդ Մարտինես, ՄԻԳՄԱ ծրագրի աշխատակազմ  <b>4. Աշխատավարձի համակարգ և կատարողականի գնահատում</b> Հենրիխ Թրամյուլեր  Քննարկում
15:45	<i>Սուրճի ընդմիջում</i>
16:15 – 16:45	<b>«Քաղաքացիական ծառայության համակարգի ղեկավարում»</b> Ջուլիո Նաբաիս, ՏՀԶԿ / ՄԻԳՄԱ ծրագրի աշխատակազմ  Քննարկում
16:45 – 17:30	<b>«Հայաստանի քաղաքացիական ծառայության համակարգի գնահատում. դիտողություններ և առաջ շարժվելու ուղիներ»</b> Գեղամ Մարգարյան, ՀՀ ՔԾԽ
17:30	Ամփոփում

## **Ջեկուցողների հակիրճ կենսագրական**

### **Մանվել ԲԱԴԱԼՅԱՆ**

Մ. Բադալյանը ՀՀ քաղաքացիական ծառայության խորհրդի նախագահն է: Եղել է ՀՀ Ազգային ժողովի իրավական հարցերով հանձնաժողովի նախագահի տեղակալ: Տնտեսագիտական գիտությունների թեկնածու է, դասախոս: Մ. Բադալյանը նաև Պետական Ազրարային Համալսարանի խորհրդի նախագահն է:

### **Ջուլիո ՆԱԲԱԻՍ**

Պարոն Նաբաիսը ՄԻԳՄԱ-ի քաղաքացիական ծառայության բարեփոխումների, վարչական իրավունքի, վարչական բարեփոխումների եւ ազնվության հարցերով ավագ խորհրդատու է: ՄԻԳՄԱ ծրագրին միանալուց առաջ պարոն Նաբաիսը Պորտուգալիայի Պառլամենտի գլխավոր քարտուղարի տեղակալն էր եւ հանրային կառավարման դեպարտամենտի գլխավոր տնօրենը: Ավարտել է Լիսաբոնի համալսարանը՝ իրավագիտություն մասնագիտությամբ:

### **Ռիչարդ ՄԱՐՏԻՆԵՍ**

Պարոն Մարտինեսը քաղաքացիական ծառայության բարեփոխումների, վարչական իրավունքի, վարչական բարեփոխումների եւ ազնվության հարցերով ՄԻԳՄԱ ծրագրի ավագ խորհրդատու է: ՄԻԳՄԱ-ին միանալուց առաջ, պարոն Մարտինեսը, որն ազգությամբ ֆրանսիացի է, եղել է կոռուպցիայի կանխարգելման կենտրոնական ծառայության խորհրդական, Գյուդատնտեսության եւ գյուղական կյանքի հիմնադրամի գլխավոր քարտուղար, վարչական հարցերով դատավոր, կրթության նախարարությունում բաժնի պետ եւ Էկոնոմիկայի նախարարության միջազգային տնտեսական հարաբերությունների վարչության պետ: Ունի քաղաքագիտության դիպլոմ, իրավագետի որակավորում, ինչպես նաև Կառավարման Ազգային Դպրոցի /ENA/ դիպլոմ:

### **Հենրիխ ԹՐԱՍՅՈՒԼԵՐ**

Պարոն Թրամյուլերը Ավստրիայի Ֆինանսների նախարարությունում խորհրդական է: Նախկինում եղել է նույն նախարարության անձնակազմի կառավարման վարչության պետ, ինչպես նաև Ֆինանսական շուկան կարգավորող մարմնի խորհրդի անդամ: Ավարտել է Գրազի համալսարանի իրավագիտության ֆակուլտետը:

### **Գեղամ ՄԱՐԳՍՅԱՆ**

Պարոն Մարգսյանը ՀՀ քաղաքացիական ծառայության խորհրդի գիտակրթական վարչության պետն է: Նա նաև ՄԻԳՄԱ, Թաեքս եւ Թվինինգ ծրագրերի պատասխանատուն է: Պարոն Մարգսյանը քաղաքացիական ծառայողների վերապատրաստման ազգային համակարգողն է: Պատմական գիտությունների թեկնածու է: ԵՊՀ «հանրային կառավարում» ամբիոնի դասախոս: